

## RISK MANAGEMENT & FMEA

### Strumenti e metodi semplici per attuare l'analisi preventiva ed il risk based thinking

Giovedì 15 ottobre 2020  
Venerdì 16 ottobre 2020

dalle 18.00 alle 20.00  
Centro Eventi Cadempino



Oggi le organizzazioni più evolute hanno la necessità di individuare ed effettuare una coerente valutazione dei rischi, allo scopo di monitorare e mitigare le criticità relative al proprio contesto operativo. Questo bisogno è stato indotto dalle nuove revisioni degli standard internazionali sui sistemi di gestione qualità (ISO9001), ambiente (ISO14001), sicurezza e salute (ISO45001), sicurezza dei dati (ISO27001).

La competenza nella valutazione dei rischi, un tempo demandata al solo top management, oggi diventa uno skill necessario in tutti gli ambiti e settori dell'organizzazione. A tale scopo sono disponibili standard specifici, come la ISO31000, che fornisce una guida indispensabile per attuare l'appropriato mind setting.

In conseguenza a ciò, le necessità primarie in questo ambito sono:

- Implementare metodi di valutazione oggettivi, utilizzando denominatori comuni che permettano il confronto tra i diversi contesti dell'organizzazione (reparti, sedi, culture, ecc.).
- Attuare un modello che consenta l'identificazione di «opportunità» correlate ai fattori di rischio individuati.

Adottando un approccio di questo tipo, l'organizzazione ha così l'opportunità di diventare pro-attiva e non solamente reattiva nei confronti dei rischi e criticità, capace anche di poter cogliere opportunità e valutare sempre al meglio la direzione e le decisioni da prendere.

A tale scopo, oltre ai tool classici di risk management sarà possibile approfondire l'utilizzo del metodo FMEA (Failure Mode and Effect Analysis) che ben si integra in questo contesto. Questo strumento consente, attraverso un'analisi preventiva, d'identificare anomalie ed eventi inaspettati che possono avere conseguenze su persone e cose, delle quali potremmo accorgerci solo quando è ormai troppo tardi

#### CONTENUTI DEL CORSO

- Evoluzione dei modelli di risk management.
- I riferimenti normativi e standard applicabili.
- Raccogliere le idee attraverso il brain storming iniziale.
- Gli strumenti operativi più utilizzati e loro applicazione.
- Come definire denominatori comuni per i criteri di valutazione del rischio.
- Da un rischio nasce una opportunità.
- Il metodo FMEA, sviluppo ed applicazioni.
- Come calcolare Probabilità, Gravità, Rilevabilità.
- Gestire misure preventive per eliminare le cause e ridurre i possibili impatti.
- Esempi pratici ed esercitazioni.

#### VANTAGGI DEL CORSO

- Conoscere gli standard ed i riferimenti normativi internazionali.
- Effettuare un'analisi dei rischi nel proprio ambito di responsabilità in modo efficiente e con metodo.
- Confrontare rischi provenienti da contesti operativi diversi.
- Identificare le opportunità.
- Organizzare le misure per ridurre o mitigare il rischio.
- Utilizzare il metodo FMEA nel modo corretto e nel contesto appropriato.

#### DESTINATARI

Il corso si rivolge a: dirigenti, quadri e responsabili di produzione, operation, supply chain, qualità, engineering, after sales, manutenzione. Professionisti e manager che si occupano di progetti complessi e multidisciplinari.

## RELATORE

**Stefano Sartorio**

Head of Quality & Continuous Improvement Mikron Agno  
Switzerland - Lead Auditor SQS - Six Sigma BB & Lean  
Engineer.

## QUOTE D'ISCRIZIONE

CHF 180.- soci / CHF 220.- non soci.

## ISCRIZIONI

Entro il 5 ottobre 2020

[asio@asio.ch](mailto:asio@asio.ch) oppure [www.asio.ch](http://www.asio.ch)

## MODALITÀ DI ANNULLAMENTO

Nel caso di un ritiro del partecipante ASIO si impegna a  
rimborsare la tassa fissata come segue:

fino a 45 giorni dall'inizio del corso: 90 %

fino a 30 giorni dall'inizio del corso: 60 %

fino a 15 giorni dall'inizio del corso: 30 %

meno di 15 giorni dall'inizio del corso: 0%

## INFORMAZIONI

ASIO Associazione Svizzera Italiana d'Organizzazione e  
Management

Casella Postale 5086, 6901 Lugano

tel.: 0041 91 605 62 25

[asio@asio.ch](mailto:asio@asio.ch) [www.asio.ch](http://www.asio.ch)

SEGUITECI SU

**LinkedIn**

**f** facebook.